



Calea Victoriei, 125
București
Tel: 021 2125856
e-mail: directie@bibliacad.ro

Nr. 1126 / 10.03.2026

S T R A T E G I A I T **A BIBLIOTECII ACADEMIEI ROMÂNE** în perioada 2026 – 2030

1. Introducere

Strategia IT a Bibliotecii Academiei Române pentru perioada 2026–2030 este elaborată în concordanță cu misiunea instituțională a Bibliotecii Academiei Române, cu Programul managerial al instituției și cu obiectivele Serviciului Infrastructură informatică și tehnologii digitale. Documentul stabilește cadrul strategic pentru dezvoltarea, utilizarea și guvernarea tehnologiei informației, în scopul susținerii funcțiilor fundamentale ale bibliotecii: colectarea, conservarea, cercetarea și valorificarea patrimoniului documentar național.

Strategia IT are rolul de a asigura coerența între direcțiile manageriale asumate la nivel instituțional și acțiunile concrete din domeniul IT, contribuind la creșterea performanței organizaționale, la extinderea accesului la informație și la consolidarea poziției Bibliotecii Academiei Române în sistemul național și internațional de biblioteci.

Corelare cu Programul managerial: capitolele privind misiunea instituției, utilizarea tehnologiilor IT&C de vârf, creșterea accesibilității colecțiilor și consolidarea capacității instituționale.

2. Context instituțional și fundamentare strategică

Biblioteca Academiei Române este o instituție de importanță națională, cu rol strategic în conservarea și valorificarea patrimoniului documentar românesc. Transformările profunde generate de digitalizare, de evoluția tehnologiilor informaționale și de schimbarea comportamentului utilizatorilor impun dezvoltarea unei strategii IT integrate, coerente și sustenabile.

Strategia IT 2026–2030 este fundamentată pe:

- Programul managerial al Bibliotecii Academiei Române, care prevede utilizarea tehnologiilor IT&C pentru modernizarea proceselor interne și pentru facilitarea accesului publicului;
- Obiectivele Serviciului Infrastructură informatică și Tehnologii digitale, orientate către digitizare, acces online, infrastructură IT robustă și securitate;
- politicile publice naționale și europene privind digitalizarea patrimoniului cultural și dezvoltarea societății informaționale.

Corelare cu Programul managerial: capitolele referitoare la analiza mediului intern și extern, la punctele tari (informatizarea activităților, existența colecțiilor digitizate) și la punctele slabe (lipsa unui buget dedicat IT&C, infrastructură digitală insuficient dezvoltată).

3. Viziune și principii strategice IT

3.1 Viziune

Până în anul 2030, Biblioteca Academiei Române își propune să dezvolte un ecosistem IT modern, sigur și interoperabil, care să susțină conservarea pe termen lung a patrimoniului documentar, să faciliteze accesul extins la resursele informaționale și să sprijine activitatea de cercetare și educație.

3.2 Principii strategice

Strategia IT se bazează pe următoarele principii:

- Accesibilitate și incluziune digitală – extinderea accesului la resurse digitale pentru toate categoriile de utilizatori;
- Interoperabilitate și standardizare – utilizarea standardelor internaționale în descrierea, stocarea și schimbul de date;
- Securitate și continuitate – protejarea infrastructurii IT și a datelor, asigurarea continuității serviciilor;
- Eficiență și sustenabilitate – utilizarea responsabilă a resurselor financiare și tehnice;
- Orientare către utilizator – dezvoltarea serviciilor IT în funcție de nevoile beneficiarilor.

Corelare cu Programul managerial: principiile privind accesul universal la informație, prezervarea patrimoniului și utilizarea tehnologiilor IT&C de vârf.

4. Obiective strategice IT pentru perioada 2026–2030

4.1 Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii IT

- Modernizarea rețelelor de comunicații, a serverelor și a echipamentelor hardware;
- Asigurarea unui spațiu tehnic dedicat pentru infrastructura IT critică;
- Implementarea soluțiilor de backup și recuperare în caz de dezastru.

Corelare cu Programul managerial: direcțiile privind funcționalitatea instituției la parametri optimi și consolidarea capacității instituționale.

4.2 Dezvoltarea sistemelor informatice și a bibliotecii digitale

- Consolidarea și extinderea Bibliotecii Digitale a Bibliotecii Academiei Române;
- Integrarea sistemelor de management al bibliotecii (ILS) cu platformele digitale;
- Dezvoltarea serviciilor de acces la distanță pentru utilizatori.

Corelare cu Programul managerial: obiectivele privind accesibilizarea colecțiilor digitizate și creșterea numărului de utilizatori.

4.3 Digitalizarea și conservarea digitală a patrimoniului

- Implementarea unui plan multianual coerent de digitizare;
- Asigurarea stocării pe termen lung și a prezervării digitale;
- Creșterea vizibilității internaționale a colecțiilor digitale.

Corelare cu Programul managerial: direcțiile privind conservarea și valorificarea patrimoniului documentar național.

4.4 Securitatea informațiilor și protecția datelor

- Elaborarea și aplicarea politicilor de securitate IT;
- Implementarea măsurilor de protecție cibernetică;
- Respectarea legislației privind protecția datelor cu caracter personal.

Corelare cu Programul managerial: necesitatea funcționării instituției în condiții de siguranță și responsabilitate.

4.5 Dezvoltarea competențelor digitale ale personalului

- Organizarea de programe de formare profesională IT;
- Sprijinirea adaptării personalului la noile tehnologii;
- Promovarea culturii digitale în cadrul instituției.

Corelare cu Programul managerial: capitolele privind pregătirea profesională continuă și managementul resurselor umane.

5. Plan de implementare a Strategiei IT (2026–2030)

Implementarea Strategiei IT se va realiza etapizat, pe baza unei planificări multianuale care urmărește dezvoltarea progresivă a infrastructurii, consolidarea serviciilor digitale și creșterea capacității instituționale.

2026 – Anul fundamentării și al modernizării inițiale

1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii IT

În anul 2026 se vor actualiza politicile IT și documentațiile tehnice privind administrarea infrastructurii. Se va realiza un audit tehnic complet al rețelei și echipamentelor existente, urmat de

demararea procesului de modernizare și relocare a serverelor, stațiilor de lucru și echipamentelor de rețea critice.

Se va proiecta și configura un sistem modern de backup automatizat, cu stocare redundantă și testarea procedurilor de restaurare a datelor.

2. Dezvoltarea sistemelor informatice și a bibliotecii digitale

Se va realiza analiza funcțională a Bibliotecii Digitale și identificarea necesităților de extindere.

Vor fi optimizate fluxurile de publicare a obiectelor digitale și va fi îmbunătățită interfața pentru utilizatori, în vederea creșterii accesibilității și performanței.

3. Digitalizarea și conservarea digitală

Se va elabora planul multianual de digitizare, cu stabilirea priorităților (fonduri rare, colecții solicitate, materiale fragile).

Se vor defini standardele tehnice unitare pentru scanare, metadate și arhivare.

4. Securitatea informațiilor

Se vor revizui și aproba politicile de securitate IT și procedurile interne privind protecția datelor.

5. Dezvoltarea competențelor digitale

Se vor organiza sesiuni interne de formare privind utilizarea noilor aplicații și bune practici în securitate informatică.

2027 – Anul integrării și extinderii capacității tehnice

1. Infrastructură IT

- Se va continua modernizarea echipamentelor hardware și se va extinde capacitatea de stocare pentru colecțiile digitale.

- Se va implementa un sistem de monitorizare centralizată a infrastructurii (monitorizare servere, rețea, trafic, securitate).

2. Sisteme informatice și bibliotecă digitală

- Se va realiza integrarea sistemului integrat de bibliotecă (ILS) cu Biblioteca Digitală, pentru sincronizarea automată a metadatelor.

- Se vor dezvolta servicii de acces la distanță pentru cercetători și utilizatori instituționali.

3. Digitizare și preservare

- Va crește volumul anual de digitizare conform planului aprobat.

- Se va începe implementarea unei soluții de preservare digitală conform standardelor internaționale (model OAIS).

4. Securitate

- Se vor efectua teste de vulnerabilitate și evaluări de risc IT.

- Se va dezvolta un plan de continuitate a activității (Business Continuity Plan).

5. Competențe digitale

- Se vor organiza cursuri specializate pentru personalul tehnic și bibliografic privind metadatele și gestionarea colecțiilor digitale.

2028 – Anul dezvoltării serviciilor digitale avansate

1. Infrastructură

- Se va optimiza performanța sistemelor IT prin virtualizare și consolidare servere.

- Se va implementa un sistem de stocare scalabil pe termen lung.

2. Bibliotecă digitală

- Se vor dezvolta funcționalități avansate: căutare semantică, filtre tematice, statistici publice de utilizare.

- Se va îmbunătăți experiența utilizatorului (UX/UI).

3. Digitizare și preservare

- Se va intensifica digitizarea fondurilor speciale.

- Se va implementa arhivarea pe termen lung pe suporturi redundante și verificări periodice de integritate a datelor.

4. Securitate

- Se vor implementa politici de autentificare multifactor pentru acces administrativ.

- Se vor organiza exerciții de simulare a incidentelor cibernetice.

5. Formare

- Se va promova cultura digitală în instituție prin ateliere tematice și schimburi de bune practici.

2029 – Anul optimizării și evaluării intermediare

1. Infrastructură

- Se va evalua performanța infrastructurii modernizate și se vor efectua ajustări tehnice.
- Se va urmări creșterea gradului de disponibilitate a sistemelor (uptime peste 99%).

2. Sisteme informatice

- Se vor optimiza procesele automatizate și interoperabilitatea cu platforme naționale și internaționale.

3. Digitizare

- Se va realiza o evaluare intermediară a progresului planului de digitizare și ajustarea priorităților.

4. Securitate

- Se va actualiza strategia de securitate în funcție de noile riscuri cibernetice.
- Se va consolida sistemul de audit intern IT.

5. Resurse umane

- Se va evalua nivelul competențelor digitale și necesarul de specializare suplimentară.

2030 – Anul consolidării și al evaluării finale

1. Infrastructură

- Se va realiza o evaluare globală a infrastructurii IT și se vor formula direcțiile pentru următorul ciclu strategic.

2. Bibliotecă digitală

- Se va consolida interoperabilitatea cu sisteme și rețele internaționale de biblioteci digitale.
- Se va analiza impactul asupra numărului de utilizatori și a vizibilității instituției.

3. Digitizare și prezervare

- Se va evalua gradul de acoperire digitală a colecțiilor prioritare.
- Se vor actualiza politicile de conservare digitală.

4. Securitate

- Se va realiza audit extern de securitate IT.
- Se vor actualiza procedurile conform evoluției cadrului legislativ.

5. Evaluare finală

- Se va elabora raportul final de implementare a Strategiei IT 2026–2030, care va fundamenta noua strategie pentru perioada următoare.

Corelare cu Programul managerial: planificarea multianuală a activităților și utilizarea tehnologiilor IT&C pentru dezvoltarea instituțională.

6. Monitorizare, evaluare și indicatori de performanță

Monitorizarea implementării Strategiei IT se va realiza anual, prin rapoarte prezentate conducerii Bibliotecii Academiei Române, pe baza unui set de indicatori de performanță (KPI) care permit evaluarea obiectivă a progresului și a impactului măsurilor implementate.

Evaluarea periodică a acestor indicatori va permite ajustarea măsurilor strategice și fundamentarea deciziilor manageriale privind prioritizarea investițiilor IT.

Corelare cu Programul managerial: evaluarea performanței instituționale, monitorizarea obiectivelor și raportarea către structurile de conducere.

7. Concluzii

Strategia IT a Bibliotecii Academiei Române pentru perioada 2026–2030 constituie un instrument fundamental pentru modernizarea instituției și pentru consolidarea rolului său în societatea cunoașterii. Prin implementarea coerentă a obiectivelor și măsurilor propuse, Biblioteca Academiei Române va asigura utilizarea eficientă și sigură a tehnologiilor informaționale, creșterea accesului la patrimoniul documentar național și alinierea la bunele practici naționale și internaționale.

8. Dispoziții finale

Prezenta Strategie IT intră în vigoare la data aprobării sale și se aplică pentru perioada 2026–2030.

Implementarea strategiei este condiționată de asigurarea resurselor financiare, materiale și umane necesare, în conformitate cu bugetele aprobate anual.

DIRECTOR GENERAL

Prof. ing. Nicolae NOICA
Membru de onoare al Academiei Române